

Δρ. Αθανάσιος Τσιρίκας

Διεύθυνση: *Τρίλοφος Θεσσαλονίκης ΤΘ 123, Ταχ. Κωδικας: 57500, Τρίλοφος, Ελλάδα*
Τηλ: (Κινητό): +306984256363&(οικία): +302392062920
e-mail: ath.tsirikas@gmail.com. Ημερομηνία Γέννησης: 28 Μαΐου 1973, Εθνικότητα: Ελληνική
Ιστοσελίδα: www.tsirikas.com

Ακαδημαϊκές Σπουδές

Ph.D.	Στην Οργανωσιακή Συμπεριφορά (Διοίκηση Γνώσης)	Πανεπιστήμιο Μακεδονίας	2011
M.Sc.	Στην Διοίκηση Συστημάτων Παραγωγής	Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο	2003
M.Sc.	Στην Διαχείριση και Τεχνολογία Προηγμένων Υλικών	Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο	2000
B.Sc.	Δίπλωμα Μηχανολόγου Μηχανικού	Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο	1998

Ξένες Γλώσσες:

Αγγλικά (Άριστα/Proficiency in English/Cambridge University/C2),

Γερμανικά(Άριστα/ Mittelstufe/ Goethe Institut/ΠιστοποίησηC1 από το Ελβετικό κράτος),

Γαλλικά(Μέτρια γνώση/Κρατικό Πτυχίο Γλωσσομάθειας / B1).

Περίληψη προσόντων

Ανώτερου επιπέδου μάντζερ με εντυπωσιακά επιτεύγματα καριέρας, υψηλό ακαδημαϊκό και εργασιακό προφίλ, με εξειδίκευση στην διοίκηση αλλά και την ανάπτυξη των ανθρωπίνων πόρων. Κατοχή εξαιρετικών οργανωσιακών και αναλυτικών δυνατοτήτων, συνηθισμένος να εργάζεται υπό πίεση. Ανοιχτόμυαλος, με πραγματική τεχνική εμπειρία, εξωστρεφής, αλλά ταυτόχρονα και αποτελεσματικός μεταρρυθμιστής, με μοναδική ικανότητα να συνεργάζεται άμμεσα με μια μεγάλη γκάμα ανθρώπων διαφορετικής κουλτούρας και διαφορετικών επιπέδων διοίκησης, εξασφαλίζοντας ότι όλες οι δουλειές θα διεκπαιρευθούν στον χρόνο που πρέπει, με τον τρόπο που πρέπει. Senior Manager επί τετραετία σε μια πολυεθνική επιχείρηση στη Ζυρίχη της Ελβετίας, με εξαιρετικό έργο. Παράλληλα, ένας ακαδημαϊκός στην επιστήμη της διοίκησης (Πανεπιστήμιο Μακεδονίας/ΠΔ407, Επιστημονικό Διδακτικό Προσωπικό/ΠΑΜΑΚ- Τμήμα Εκπαιδευτικής και Κοινωνικής Πολιτικής,., Επισκέπτης Καθηγητής στο Paris School of Business και στο ESCE International Business School στο Παρίσι, με άριστες επιδόσεις αξιολόγησης αλλά και ερευνητική δραστηριότητα.

Βασικά Προσόντα

- Εξειδίκευση στην ανάπτυξη ανθρωπίνων πόρων
- Σχεδιασμός και οργάνωση παραγωγής
- Εξειδίκευση Lean Six-Sigma
- Σχεδιασμός, έλεγχος, προγραμματισμός
- Talent management και ανάπτυξη προσωπικού
- Επίσημος εκπαιδευτής ενηλίκων
- Προσόντα διοίκησης τεχνολογίας
- Εξωστρεφής και ηγετικές ικανότητες
- Οργανωσιακή σκέψη και δράση
- Ηγεσία διοίκησης γνώσης
- Διαχείριση Αλλαγών
- Αναλυτικός τρόπος σκέψης
- R&D
- Ανάπτυξη νέων προϊόντων
- Reverse engineering
- Στατιστικός έλεγχος ποιότητας
- Αύξηση παραγωγικότητας προσωπ.
- Αναβάθμιση προϊόντων
- Σχεδιασμός προδιαγραφών
- Συμβουλευτικές υπηρεσίες

Επιτεύγματα Καριέρας

- Επιστημονικό Διδακτικό στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας (Τμήμα ΕΚΠ). Διδάσκων στο τμήμα Λ&Χ, επισκέπτης καθηγητής στο Paris School of Business, επισκέπτης Καθηγητής στα μεταπτυχιακά προγράμματα της Ελληνικής Εταιρίας Διοίκησης Επιχειρήσεων (ΕΕΔΕ), επισκέπτης καθηγητής στα σεμινάρια του ΚΕΚ (ΙΒΕΠΕ) του Συλλόγου Ελληνικών Βιομηχανιών (ΣΕΒ), Επισκέπτης Καθηγητής στο ΤΕΙ Δυτ. Μακεδονίας.
- Διοίκηση του τμήματος Traction Converter Lifecycle Support στην επιχειρηματική μονάδα των μετατροπέων έλξης της Bombardier Transportation) Ελβετία, σε παγκόσμια κλίμακα, βελτιώνοντας δραστικά την αξιοπιστία των τελικών προϊόντων και την παρακολούθηση σε επαγγελματική βάση, της απόδοσης των συστημάτων μετατροπής ενέργειας(Θέση: **Product Lifecycle Manager at Bombardier Transportation στηνΕλβετία**)
- Σύμβουλος διοίκησης της ανώτατης διοίκησης στο Διαβαλκανικό κέντρο περιβάλλοντος, με έμφαση στην διοίκηση ανθρωπίνων πόρων, την διαμόρφωση της στρατηγικής και την οργάνωση και ανάπτυξη ενός διεθνούς οργανισμού.
- Συνιδρυτής και δυνδιοκτήτης του επιστημονικού πόρταλ www.labsinbox.com το οποίο συνδέει την ακαδημαϊκή κοινότητα με τη βιομηχανική παραγωγή, τα ερευνητικά κέντρα και τον ιδιωτικό τομέα γενικότερα(αναμενόμενη λειτουργία 07-2017).
- Συνιδρυτής και δυνδιοκτήτης του επιστημονικού πόρταλ www.talentire.com το οποίο αποτελεί ένα μοντέρνο εργαλείο αξιολόγησης και ανάπτυξης του προσωπικού των επιχειρήσεων σε παγκόσμια κλίμακα (αναμενόμενη λειτουργία 08-2017)
- Διεύθυνση παραγωγής σε ένα δημόσιο οργανισμό, με την ίδρυση ενός περιβάλλοντος διοίκησης γνώση, το οποίο ανέτρεψε το χαμηλό ηθικό του προσωπικού και βελτίωσε την παραγωγικότητα και την απόδοση του οργανισμού εντός μιας περιόδου επτά ετών. (Θέση: **Διευθυντής παραγωγής στους Ελληνικούς Σιδηροδρόμους / 2003-2011**)
- Σχεδιασμός και εφαρμογή του μοντέλου «Επικοινωνιακής και Γνωσιακής Υποκίνησης» το οποίο είχε ως στόχο την μεταλαμπάδευση γνώσης μεταξύ ετερογενών ομάδων προσωπικού με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας σε όλα τα επίπεδα. (Μέρος της **διδακτορικής διατριβής**)
- R&D επιτεύγματα: Διοίκηση τμήματος έρευνας και ανάπτυξης, με την εισαγωγή νέων προϊόντων (polymer-based corrugated pipes) τα οποία διαφοροποίησαν τις γραμμές παραγωγής αύξησαν τον ετήσιο κύκλο εργασιών και τα κέρδη κατά 30% περίπου, σε μια ιδιωτική Ελληνική επιχείρηση. (Θέση: **Διεύθυνση ενεργειακών εφαρμογών και της έρευνας και ανάπτυξης στην ΕΛΙΘΕΡΜ ΑΕΒΕ / 1999-2003**)
- Ελάττωση του συνολικού κόστους του τελικού προϊόντος κατά 35%, βελτιώνοντας παράλληλα τις ιδιότητές του. Εφαρμογή ενός συστήματος συνεχούς βελτίωσης, το οποίο μείωσε κατά 90% τα ελαττωματικά προϊόντα, μέσα από την λογική sixsigma. Αναδιοργάνωσης παραγωγικής διαδικασίας, με εξαιρετικά σημαντικά κέρδη την επιχείρηση (six-figure savings).(Θέση: **Διεύθυνση ενεργειακών εφαρμογών και της έρευνας και ανάπτυξης στην ΕΛΙΘΕΡΜ ΑΕΒΕ / 1999-2003**).
- Σημαντική εμπειρία σε διοίκηση έργων. Διαμόρφωση ομάδων συνέργειας, με την αποτελεσματική σύνδεση διαφορετικών ενδοεπιχειρησιακών τμημάτων, όπως η παραγωγή, το μάρκετινγκ, οι πωλήσεις και οι υπεύθυνοι προϊόντων. (Θέση: **Διεύθυνση ενεργειακών εφαρμογών και της έρευνας και ανάπτυξης στην ΕΛΙΘΕΡΜ ΑΕΒΕ / 1999-2003**)
- Ηγεσία και διοίκηση έργων. Σχεδιασμός, μελέτη, εφαρμογή και έλεγχος σημαντικών έργων μηχανολόγου και ηλεκτρολόγου μηχανικού, συνολικής αξίας €22Εκ. Εφαρμογή εξελιγμένων συστημάτων διαδραστικότητας με σκοπό τον καλύτερο συντονισμό των εμπλεκόμενων μονάδων και ομάδων. (Θέση: **Διεύθυνση ενεργειακών εφαρμογών και της έρευνας και ανάπτυξης στην ΕΛΙΘΕΡΜ ΑΕΒΕ / 1999-2003**)
- Δημοσίευση ενός σημαντικού αριθμού επιστημονικών άρθρων σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά με κριτές, αλλά και συμμετοχή σε διεθνή συνέδρια.

Επαγγελματική Εμπειρία

- 06/2017-Σήμερα **Επισκέπτης Καθηγητής στο ESCE International Business School** (Paris, France, <http://www.esce.fr>). Master in International Business (MIB).
Courses: 1. International People Management, 2. Developing potential, 3. Social Psychology at work , 4. Qualitative and quantitative research methods
- 08/2014- Σήμερα **Εργαστηριακό Διδακτικό Προσωπικό στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας (ΕΛΠΠ),**
- **Τμήμα Εκπαιδευτικής και Κοινωνικής Πολιτικής. Διδασκόμενα Μαθήματα: α) Διαχείριση και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, β) Διδακτική Μεθοδολογία στην Συνεχιζόμενη Εκπαίδευση (Διδακτική Μεθοδολογία στην Εκπαίδευση Ενηλίκων)**
 - **Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής. Διδασκόμενα Μαθήματα: α) Αρχές μανάτζμεντ**
 -
- 02/2016-Σήμερα **Σύμβουλος ανάπτυξης στην Ακαδημία Ρομποτικής του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (robotics.uom.gr).**
- 04/2017-06/2017 **Επισκέπτης Καθηγητής στο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών «Διοίκηση της Εκπαίδευσης/Education Management»** (Ελληνοουκρανικό Διδρυματικό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών σπουδών). Διδασκόμενα Μαθήματα: α) Οργανωσιακή ψυχολογία και οργανωσιακή κουλτούρα στη διοίκηση εκπαιδευτικών μονάδων και οργανισμών β) Εισαγωγή στη διοίκηση εκπαιδευτικών μονάδων και οργανισμών
- 12/2015-Σήμερα **Επισκέπτης Καθηγητής στο Paris School of Business. Αυτόνομη Διδασκαλία των μαθημάτων:**
a) e-Business Management, b) Information Technology Management, c) Human Resources Management
- 01/2015-Σήμερα **Επισκέπτης Καθηγητής στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα MBA της Ελληνικής Εταιρίας Διοίκησης επιχειρήσεων.** Μαθήματα: α) Ηλεκτρονικές Επιχειρήσεις, β) Διοίκηση Παραγωγής, γ) Διοίκηση Έργων, δ) Ανάπτυξη Ανθρώπινων Πόρων
- 01/2008-Σήμερα **Επισκέπτης Καθηγητής στα Σεμινάρια Εξειδίκευσης του ΚΕΚ ΙΒΕΠΕ του Συνδέσμου Ελληνικών Βιομηχανιών (ΣΕΒ), με θέματα:** α) Ηλεκτρονικές Επιχειρήσεις, β) Διοίκηση Συστημάτων Παραγωγής, γ) Διοίκηση Έργων, δ) Ανάπτυξη Ανθρώπινων Πόρων
- 09/2011--08/2014 **Μάνατζερ στην Bombardier Transportation A.G. στην Ελβετία(Zürich) – Product Delivery and Lifecycle Manager στην επιχειρηματική μονάδα των μετατροπέων έλξης.**
- Διοίκηση του τμήματος Traction Converter Life-Cycle / High, Medium and Low Power Propulsion Product Families.
 - Κύρια καθήκοντα: Διοίκηση και αντιμετώπιση προβληματικών αποδόσεων των μετατροπέων έλξης σε μεγάλα προτζεκτς σε παγκόσμιο επίπεδο. Ανάλυση και βελτίωση αξιοπιστίας, με την μελέτη και την εφαρμογή τεχνολογικών λύσεων σε συστήματα ημιαγωγών των μετατροπέων έλξης.
 - Διαχείριση, προσωπικού, με ταυτόχρονη διανομή συγκεκριμένου budget με σκοπό την βελτίωση της απόδοσης των μετατροπέων έλξης.
- 05/2011 - 09/2011 **Σύμβουλος Ηλεκτρομηχανολογικών εφαρμογών στο Πανεπιστήμιο Μακεδονίας (Δημόσιος οργανισμός)**
- Ηλεκτρομηχανολογικές εφαρμογές και συμβουλευτικές υπηρεσίες στο τμήμα τεχνικών έργων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

12/2003-05/2011

Manager στους Ελληνικούς Σιδηροδρόμους (ΟΣΕ). (Δημόσιος οργανισμός). (Επιτυχής εισαγωγή μέσω διαγωνισμού του ΑΣΕΠ, με σειρά προτεραιότητας).

- **(12/2003-11/2004).** Διοίκηση του τμήματος παραγωγής και συντήρησης φορείων συρμών, αλλά και του τμήματος οργάνωσης παραγωγής του Εργοστασίου Θεσσαλονίκης. Όριο διοίκησης: 250 εργαζόμενοι.
- **(11/2004-12/2005).** Έλεγχος της κατασκευής 10 (10 από 24) ηλεκτρικών μηχανών (Electric Locomotives (EuroSprinter)), μετά από την μετεγκατάσταση στο Μόναχο της Γερμανίας ως εσωτερικός ελεγκτής στις εγκαταστάσεις της Siemens Transportation A.G. (πρώην Kraus Maffei production plant-Allach-Untermenzing).
- **(12/2005-05/2011).** Διεύθυνση της παραγωγής του εργοστασίου Θεσσαλονίκης, με διοίκηση ανθρωπίνου δυναμικού (221 άτομα μεσοσταθμικά). Σχεδιασμός και εφαρμογή του μοντέλου «Επικοινωνιακής και Γνωσιακής Υποκίνησης» το οποίο είχε ως στόχο την μεταλαμπάδευση γνώσης μεταξύ ετερογενών ομάδων προσωπικού με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας σε όλα τα επίπεδα.

07/1999-12/2003

Διοίκηση ηλεκτρομηχανολογικών εφαρμογών και τμήματος έρευνας και ανάπτυξης στην ΕΛΙΘΕΡΜ ΑΕΒΕ (Engineering & Chemicals)

- Διοίκηση ηλεκτρομηχανολογικών έργων στην Ελλάδα και τα Βαλκάνια, συνολικά έως 22 εκ Ευρώ κι όριο διοίκησης 40 εργαζομένων. Effectively directed several engineering projects (Project Management Skills)
- Συνεργασία και αποκλειστική επαφή με την WOLF Klimatechnik (Mainburg, Germany) αλλά και άλλες Γερμανικές πολυεθνικές επιχειρήσεις.
- Διοίκηση τμήματος έρευνας και ανάπτυξης, με την εισαγωγή νέων προϊόντων (polymer-based corrugated pipes) τα οποία διαφοροποίησαν τις γραμμές παραγωγής αύξησαν τον ετήσιο κύκλο εργασιών και τα κέρδη κατά 30% περίπου.
- Ελάττωση του συνολικού κόστους του τελικού προϊόντος κατά 35%, βελτιώνοντας παράλληλα τις ιδιότητές του. Εφαρμογή ενός συστήματος συνεχούς βελτίωσης, το οποίο μείωσε κατά 90% τα ελαττωματικά προϊόντα, μέσα από την λογική six sigma. Αναδιοργάνωση της παραγωγικής διαδικασίας, με εξαιρετικά σημαντικά κέρδη για την επιχείρηση (six-figure savings)

03/1998-07/1999

Αυτοαπασχολούμενος ως Μηχανολόγος Μηχανικός σε Η/Μ έργα.

- Σχεδιασμός, μελέτη, εφαρμογή και επίβλεψη πολλών Η/Μ έργων, συνολικά έως 3 εκ Ευρώ.

Πρόσθετη Ακαδημαϊκή και Βιομηχανική Εμπειρία

10/2009–
12-2015

Σύμβουλος διοίκησης στο Διαβαλκανικό Κέντρο Περιβάλλοντος (www.i-bec.org). Σύμβουλος σε ζητήματα διοίκησης ανθρωπίνων πόρων, διαμόρφωσης στρατηγικής και ανάπτυξης του διεθνούς οργανισμού.

10/2013- Onwards

Συνιδρυτής και δυνιδιοκτήτης του επιστημονικού πύργου www.labsinabox.com το οποίο συνδέει την ακαδημαϊκή κοινότητα με τη βιομηχανική παραγωγή, τα ερευνητικά κέντρα και τον ιδιωτικό τομέα γενικότερα

03/2006 - 06/2011

Μη μονιμος Λέκτορας στο τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Πανεπιστημίου Μακεδονίας.

Μαθήματα που διδάχθηκαν 1) Οργανωσιακή συμπεριφορά, 2) Διοίκηση λειτουργιών, 3) Στρατηγικό Μάνατζμεντ, 5) Εισαγωγή στο μάνατζμεντ, 6) Μάρκετινγκ Μάνατζμεντ, 6) Μάρκετινγκ Υπηρεσιών

03/2005 - 03/2006

Λέκτορας στο πρόγραμμα MBA στο του Πανεπιστημίου Μακεδονίας

- Εισηγητής στο πρόγραμμα MBA για στελέχη επιχειρήσεων, του μαθήματος «Στρατηγική Χρηματοοικονομική Διοίκηση».

08/2005 - 05/2009

Συνιδρυτής και συνιδιοκτήτης της εξαγωγικής επιχείρησης ELLAIA. (Food Industry)

- Παραγωγή, συσκευασία και εξαγωγή εξαιρετικού παρθένου ελαιολάδου, και προϊόντων ελιάς.

Παράρτημα Α

Δημοσιεύσεις και Σεμινάρια

Publications : Peer-Reviewed Conferences

- Tsirikas, A. and Nicolaidis, C. (2009)**. “Organizational Memory at Hellenic Railways’ Industrial Environment. The “Treatment” of Knowledge Gap Between New and “Ready to Retirement” Workers”. *Proceedings of EDULEARN 2009 (International Conference on Education and New Learning Technologies)*. International Association of Technology, Education and Development, (IATED), Barcelona, Spain.
- Tsirikas, A. and Nicolaidis, C.(2009)**. “The Impact of Industrial Training on Railways Employees and its Influence on the Average Productivity Rate”. *Proceedings of NHIBE (New Horizons in Industry, Business and Education), 2009, Santorini Greece*.
- Tsirikas, A. and Nicolaidis, C.(2009)**. “The Enhancement of Job Satisfaction as a Result of the “Communication and Knowledge Motivator” Model Application. The Case Study of “Hellenic Railways””. *Proceedings of ICERI 2009 (International Conference of Education Research and Innovation)*, Madrid, Spain.
- Tsirikas, A. and Nicolaidis, C.(2010)**. “Linking Universities with Industry. A functional Approach on Creating an Effective Knowledge Management Framework”. *Proceedings of ICAF, 2010 (3rd International Conference on Accounting and Finance)*, Skiathos, Greece.
- Katsaros, K., Tsirikas, A. and Nicolaidis, C. (2011)**.“ Towards a tolerance of ambiguity model in Greek Tourism Industry”, *Proceedings of the ICOT 2011,(International Conference on Tourism)*, Cyprus University of Technology, Rhodes 27-30 April 2011, Greece.
- Tsirikas, A.& Hatzigeorgiou Al.(2011)**. “The cost of Quality in Technical Project Management”.*International Conference on Applied Business and Economics (ICABE)*, September 29th to October 1st, 2011, University of Pireus.
- Tsirikas, A., Skordaris, A., Koytrakis, S., & Katsaros, K. (2015)**. “Modelling Learning Organizations”. *International Conference on Lifelong Learning*, June 27th to 29th 2015, University of Macedonia.
- Tsirikas, A., Giossi, St., Katsaros, K. (2015)**. “The learning roadmap: From individuals, to Teams and Organizations”. *International Conference : Reimagining School*, September 24th to 26th 2015, University of Macedonia.
- Tsirikas, A., Katsaros, K.K. (2016)**. “The future of Strategic Human Resources Management: Developing the desired workforce“. 6th International Conference: Quality and Prototyping in Education, Vocational Training and Lifelong Learning. May 27th to 29th, Aristotle University of Thessaloniki.

Publications : Peer-Reviewed Journals

- **Tsirikas, A., Katsaros, K.K. & Nicolaidis, C. (2012)** Knowledge management, tolerance of ambiguity and productivity: Evidence from the Greek public sector, *Employee Relations*, 34 (4), pp. 344 -359.
- Tsirikas, A., Katsaros, K.K. & Nicolaidis, C. (2012)** ‘Modelling and benchmarking organisations’ memory capabilities’, *International Journal of Knowledge and Learning*, 8 (3/4), pp. 328–351.
- **Katsaros K.K. & Tsirikas, A. (2012)**, Hotel managers' behaviour towards change uncertainty in Greece, *Tourismos: An International Multidisciplinary Journal of Tourism*, 7 (2), pp. 359–379.
- **Katsaros K.K., Tsirikas, A. & Nicolaidis, C. (2014)**, Managers’ workplace attitudes, tolerance of ambiguity and firm performance: the case of Greek banking industry, *Management Research Review*, 37 (5), pp.442 – 465.
- **Katsaros K.K., Tsirikas, A. & Bani S. (2014)**, Exploring employees’ perceptions, job-related attitudes and characteristics during a planned organizational change, *International Journal of Business Science and Applied Management*, 9 (1), pp. 36–50.
- **Tsirikas, A. & Katsaros, K.K. (2014)**, Empowerment in Greek Public Sector: The Evidence from Top Management Executives, *Advances in Business Related Scientific Research Journal*, 5 (1), pp.67-81.
- **Tsirikas, A. & Katsaros, K.K. (2014)**, Linking knowledge management, job satisfaction and productivity in the Greek public sector, *International Journal of Knowledge Management Studies*, Vol. 5, No: 3/4, 2014, pp.244-264.
- **Katsaros, K.K., Tsirikas, A., & Nicolaidis, C.(2014)**, Towards a tolerance of ambiguity model in Greek tourism industry, *Journal of Tourism and Hospitality Management*, March 2014, 2(3), pp.106-113.

- **Katsaros K.K., Tsirikas, A. & Nicolaidis, C., (2015)**, Firm performance: The role of CEOs' emotional and cognitive characteristics, *International Journal of Business and Economic Sciences and Applied Research*, 8(1), pp.51-82.
- **Katsaros K.K. & Tsirikas, A., (2014)**, CEOs' attitudes to change, strategic flexibility and organizational performance in Greek ICT industry, *International Journal of Management Sciences* 4, (12), 2014, pp. 567-581.
- Tsirikas, A. and Katsaros, K.(2017 estimated)**.“Building a Life-Long Learning Organization. A HRM based approach”. (paper under first revision / *Emerald Journal: The Learning Organization*)
- Tsirikas, A. and Katsaros, K.(2017 estimated)**.“Modeling female leadership perspectives in modern business environments” (sent for review at *Leadership & Organization Development Journal-Elsevier*).
- Tsirikas, A. and Katsaros, K.(2017 estimated)**.“The spider Tactics. Inspire, lead and conquer new markets. A Strategy approach. ” (sent for review at *Strategy & Leadership Journal-Elsevier*). Corresponding book also in progress. Publication estimated in 2016.
- Tsirikas, A. and Katsaros, K.(2017 estimated)**.“Strategic Lessons from Alexander the Great and parallelisms to Strategic Business Leadership” (sent for review at *Business Strategy Series Journal-Elsevier*). The corresponding book will be published in 2016.
- Tsirikas, A. and Giossi, S. (2017 estimated)**.“Navigation in the team performance: The value and management of heterogeneity: A theoretical approach” (sent for review at an Elsevier Journal).
- Tsirikas, A. and Giossi, S. (2017 estimated)**.“Navigation in the team performance: The value and management of heterogeneity: The Functional Model” (sent for review at an Elsevier Journal).
- Tsirikas, A., Katsaros, K., and Giossi, S. (2017 estimated)**.“Entrepreneurship in IT Industry: Bringing Together Knowledge Generators with Markets ” (sent for review at an *Interscience Journal*).
- Tsirikas, A., Giossi, S., and Katsaros, K. (2017 estimated)**.“Entrepreneurship and Internet Businesses: Finding the right way” (sent for review at an *Interscience Journal*).
- Tsirikas, A., Giossi, S., and Katsaros, K. (2017 estimated)**.“Entrepreneurship: A shaping factor of economic performance” (sent for review at an Elsevier Journal).
- Tsirikas, A., Giossi, S., and Katsaros, K. (2017 estimated)**.“Business growth through the filter of the entrepreneurial mindset. ” (sent for review at an Elsevier Journal).
- Tsirikas, A., Giossi, S., and Katsaros, K. (2017 estimated)**.“Business growth through the filter of the entrepreneurial mindset. ” (sent for review at an Elsevier Journal).
- Tsirikas, A., Giossi, S. (2017 estimated)**.“The theatrical approach of Business functions. ” (sent for review at an *Interscience Journal*).
- Tsirikas, A., Giossi, S., and Katsaros, K. (2017 estimated)**.“Transformational and Transactional Leadership. A Case Study Approach. ” (sent for review at an Elsevier Journal).

Publications (academic) : Doctoral Dissertation-Tsirikas, A.(2011). “Strategic Knowledge Management in modern business. The impact of the “Communication and Knowledge Motivator Model” on the average productivity rate”. *Doctoral Dissertation. University of Macedonia, Department of Accounting and Finance* (March, 2011).

Publications (other)

- Tsirikas, A.(1999)**. “Heating Panels: Efficiency calculations and heat transfer”, *Heating Plumbing Journal*, December 1999, pp.40-45
- Tsirikas, A.(2000)**. “Central Air-Conditioning Systems“, *Heating Plumbing Journal*, May 2000, pp.77-80
- Tsirikas, A.(2001)**. “Air-Conditioning Systems for Underground Car Stations”, *Heating Plumbing Journal*, February 2001, pp.163
- Tsirikas, A.(2002)**. “Underfloor Heating Systems –A Technical Review”, *Heating Plumbing Journal*, September 2002, pp.101-104

Seminars presented (Executive Leadership Training and Development)	<p>-Seminar Title (16 hours) : “Principles of Economics for non-economists”. Hosting Organization: Hellas-Gold Mining, Chalkidiki, Stratoni, Greece. Audience: 12 Executives, (Engineers and Production Staff). (June, 2011).</p> <p>-Seminar Title (8 hours) : “Principles of Economics for non-economists”. Hosting Organization: IMAS S.A. (Continental Group of Companies) Design, Production and Distribution of Conveyor Belts for high carrying capacities, Volos, Greece. Audience: 4 Executives, (Engineers and Production Staff). (May, 2011).</p> <p>-Seminar Title (24 hours) : “Principles of Economics for non-economists”. Hosting Organization: SUNLIGHT S.A. Design, Production and Distribution of Batteries and Energy Production Systems, Xanthi, Greece. Audience: 47 Executives, Mainly Engineers and Production Staff. (December, 2009).</p> <p>-Seminar Title (32 hours) : “Total Productive Maintenance (T.P.M.)”. Inter-organizational Seminar hosted by KEK-IVEPE (Professional Training Center in Thessaloniki, supported from the Greek Union of Industries). Audience: 44 Executives, Mainly Engineers, Scientists, Production Staff and Administrative Personnel. (December, 2008)</p> <p>-Seminar Title (32 hours) : “Principles of Economics for non-economists”. Inter-organizational Seminar hosted by KEK-IVEPE (Professional Training Center in Thessaloniki, supported from the Greek Union of Industries). Audience: 37 Executives, Mainly Engineers, Scientists, Production Staff and Administrative Personnel. (November, 2008)</p> <p>-Seminar Title (32 hours) : “Principles of Economics for non-economists”. Hosting Organization: ALUMIL S.A., Aluminium Extrusion Group of Companies, Greece, Aluminium Extrusion Products. Audience: 33 Executives, Mainly Engineers and Production Staff. (November, 2007)</p> <p>-Seminar Title: (24 hours): “Management and Leadership Secrets for Executives and Directors”. Inter-organizational Seminar hosted by KEK-IVEPE (Professional Training Center in Thessaloniki, supported from the Greek Union of Industries). Audience: 56 Executives, Mainly Engineers, Scientists, Production Staff and Administrative Personnel. (November, 2006)</p> <p>-Seminar Title (24 hours) : “Management Techniques for Executives and Directors”. Hosting Organization: KRI-KRI S.A., Dairy Factory in Kilkis, Greece. Production of Milk-Based Products. Audience: 27 Executives, Mainly Engineers and Production Staff. (November, 2006)</p> <p>-Seminar Title (32 Hours) : “Assembly Line Balancing in Industrial Environments”. Hosting Organization: SIEMENS Greece, Tele-Industrial Applications Department. Audience: 38 Executives, Mainly Engineers and Scientists. (October, 2003)</p>
---	--

Παράρτημα Β

Παρακολουθούμενα Σεμινάρια

-Seminar Title (40 hours): “Management of Railway Systems-Top Management Training” . Organization: SNCF (French Railways). (Paris, France, September 2010)
-Seminar Title (108 hours): “Business Management, Economic Performance Analysis and Strategic Perspectives” . Organization: National and Kapodistrian University of Athens. (Athens, March-June 2010)
-Seminar Title (80 hours): “Railway Vehicles - Dynamics, Stability and Structure” . Organization: National Center for Technological Development (Thessaloniki, Greece, June 2007).
-Seminar Title (96 hours): “Business Management for Railways Executives” . Organization: National and Kapodistrian University of Athens. (Athens, July-November 2005).
-Seminar Title (80 hours in <i>French Language</i>): “High Speed Systems” . Organization: International Union of Railways (UIC). (Paris, France, June 2005).
-Seminar Title (160 hours, in <i>German Language</i>): “Railway Bogies, Braking Systems, Traction Converters and Air-Conditioning Systems” . Organization: SIEMENS A.G., KNORR BREMSE A.G. LIEBHERR A.G., STADLER A.G. (Munich-Germany, Wien-Austria, Zurich-Switzerland, June 2004).
-Seminar Title (40 hours): “Applied Project Management” . Organization: Technical Chamber of Greece. (Thessaloniki, Greece, November, 2001).
-Seminar Title (40 hours in <i>German Language</i>): “In Search of Business Excellence” . Organization: BIRAL A.G. (Stein am Rhein, Switzerland, December, 2000).
-Seminar Title (16 hours): “Building Groundings” . Organization: ELEMKO S.A. (Thessaloniki, Greece, September, 2000).
-Seminar Title (40 hours in <i>German Language</i>): “Quality Management – ISO Systems” . Organization: Deutsche Gesellschaft für Qualität (D.G.Q.). (Stuttgart, Germany, April, 2000).
-Seminar Title (80 hours in <i>German Language</i>): “Central Air-Conditioning Installations” . Organization: WOLF A.G. (Mainburg, Germany, November, 1999).
-Seminar Title (40 hours): “ISO 9001 Auditing” . Advanced Quality Services Ltd. (Thessaloniki, Greece, June, 1999).

Παράρτημα Γ

Αναφορές

Αναφορές για επικοινωνία και περισσότερες πληροφορίες:

1. Professor AchilleasZapranis, Professor at Macedonia University, Department of Accounting and Finance, and Rector at University of Macedonia, Tel: +302310891690, email: zapranis@uom.gr
 2. Prof.Konstantinos Papadopoulos, Vice Rector at Macedonia University, Thessaloniki, Greece, email: kpapado@uom.gr , Tel: +306944359889
 3. Associate Professor NicolaosFachantidis, Professor at the Robotics Academy, Department of Educational and Social Policy, University of Macedonia, Tel:+302310891483, email: nfachantidis@uom.edu.gr
 4. Associate Professor EfthimiosValkanos, Professor in Strategic Executive Training Management & Lifelong Learning, Department of Educational and Social Policy at University of Macedonia, Tel:+302310891385, email: evalkan@uom.gr
 5. Associate Professor VasilikiKaravakou, Professor in Philosophy of Education, Department of Educational and Social Policy at University of Macedonia, Tel:+302310891360, email: ykm@uom.gr
 6. ELITHERM S.A. Mr KastanakisEmmanouil, President and C.E.O. of Elitherm Group. Tel: +30 6972800040, Fax: +30 2310795093
 7. Mr ArambatzisGavriil, Chief Engineer, Hellenic Railways, Thessaloniki, TRAINOSE, Head of Trading Transportations. Telephone: +306940566529, email: arampatzisgav@gmail.com
 8. Mr Christos Retsinas, Chief Engineer- Director, Hellenic Railways, Athens, TRAINOSE, Telephone: +30 6976777043
-